



— RAMONA HÖNL

## TRUMPF Smart Factory Consulting: Matyssek Metalltechnik firmasında Happy Hour

**TRUMPF iştiraki Smart Factory Consulting GmbH, müşterilerinin dijital yönlerini geliştirmelerine destek sağlıyor. Matyssek Metalltechnik de danışmanlığa ihtiyaç duyuyordu; ancak Ditzingen'deki uzmanları bir sürpriz bekliyordu.**

Ferdinand Baaij yapılan teslimatın büyüklüğü karşısında hayrete düştü. TRUMPF bünyesindeki bir Yönetim Danışmanı olarak, Hannover yakınlarındaki Stadtoldendorf'tan müşterisi Matyssek Metalltechnik'teyken, bir bar teslimatı yapıldı. Bu herhangi bir bar değildi: Ditzingen'in geleneksel şirketine ait bir lazer kesim sisteminin dönüştürülmüş bir varyantıydı. TRUMPF'un uzun yıllar görev başında olup artık hayatta olmayan CEO'su Berthold Leibinger bizzat imzalamış: Gövde üzerinde siyah keçeli kalemle "Memnuniyetle incelendi" yazısı ve altında da 23.10.2012 tarihi yer alıyor.

Kendiyile aynı adı taşıyan makine gövdesi uzman şirketinin yönetici ortağı Dirk Matyssek, barı geçen sonbahar çevrimiçi platform eBay üzerinden bir açık artırmada satın almış. Şirket patronu bunu "spontane bir ilham" olarak açıklıyor. "İlgilenen tek kişi bendim". Bunun sebebini küçük boyutlu yazıları okuduğunda keşfetmiş buldu: Bu bar aşırı büyük ve tam yedi ton ağırlığında. Bir Berthold Leibinger hayranı olarak tanınan Dirk Matyssek "Montaj salonunda yeterince yere sahiptik" şeklinde açıklıyor. Zamanında bir kullanılmış makine satıcısı tarafından kullanılan bu bar, gelecekte ise Matyssek Metalltechnik'in çalışanları ve müşterilerinin buluşma yeri olarak hizmet verecek.

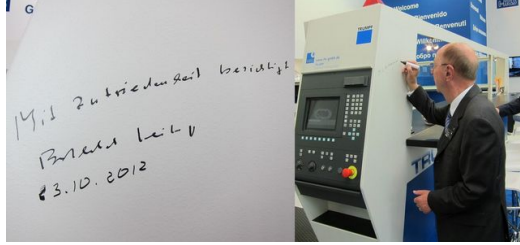
— Teknolojik potansiyel her zaman mevcuttur

Ferdinand Baaij'in barın teslim edilmesine tanık olması tesadüf olsa da orada bulunması tesadüf değildi. Baaij, TRUMPF'un iştiraki olan Smart Factory Consulting GmbH'de danışman olarak çalışıyor. Baaij, "TRUMPF müşterilerini daha da başarılı kılmak için birlikte projeler yürütüyoruz" diye ifade ediyor. Buna örneğin fabrika planlaması veya dijitalleşme gibi unsurlar dahil. Her ne kadar Alman sanayisi bir bütün olarak teknolojik bakımdan "iyi konumlanmış" olsa dahi, Baaij her bir şirket için





daha fazla potansiyel bulunduğunu vurguluyor. Bu durumun elbette ki teknolojik gelişmelerle yakından ilgisi var. Baaij, dijitalleşmenin meyvelerini verdiğinin farkında. Buna göre, yapılan bir yatırım genelde bir yıldan daha kısa bir sürede kendini amorti edebiliyor. Yalnızca iki yıldır bağımsız bir limited şirket olarak hizmet veren Ditzingen merkezli iştirakin şimdiden 250 müşterisi bulunuyor. Baaij, bu şirketler arasında TRUMPF Grubu'ndan daha fazla ciroya sahip şirketlerin de bulunduğu dikkat çekiyor. Ancak büyük çoğunluğu 50 ila 100 çalışan bulunduran orta ölçekli şirketlerden oluşuyor.



TRUMPF'un uzun yıllar görev başında olup artık hayatta olmayan CEO'su Berthold Leibinger, dönüştürülen lazer kesim sistemini bizzat imzalamış.



Ağır bir kargo: Yedi tonluk bar, Matyssek Metalltechnik'in montaj salonuna ulaştı.



Bar, gelecekte Matyssek Metalltechnik' bünyesinde bir buluşma noktası olarak işlev görecek: Eike Rodenberg, Matyssek Metalltechnik Fabrika Müdürü; Dirk Matyssek, Matyssek Metalltechnik Genel Müdürü ve Ferdinand Baaij, TRUMPF iştiraki Smart Factory Consulting GmbH danışmanı (soldan sağa).

#### — Matyssek kaliteye ve zamanında teslimata öncelik veriyor

Tıpkı 80 kişinin çalıştığı Matyssek Metalltechnik gibi... Dirk Matyssek'in büyükbabası, şirketi bir zamanlar Aşağı Saksonya'nın güneyinde bulunan ve yapısal bakımdan zayıf bir bölge olan Stadtdendorf'ta bir tarım makineleri atölyesi olarak hayata geçirmiş. Dirk Matyssek ise 26 yıldır yönetici ortak olarak faaliyet gösteriyor. Makine gövdeleri, özellikle iyi bilinen takım tezgahı ve ölçüm makinesi üreticileri için tasarlanıp üretiliyor; aynı şekilde örneğin ambalajlama makineleri ve basınçlı hava üretim sistemleri için de kullanılıyor.

Dirk Matyssek, ürünlerin geçen yıllar içinde giderek daha karmaşık ve yüksek kaliteli bir hale dönüştüğünü ifade ediyor. Rakamlar da bu durumu açıkça ortaya koyuyor: 2008 yılında iki makine ile 3000 ton sac işlenirken, şu anda üç makine ile 1500 tonun biraz üzerinde üretim yapılıyor. Öte yandan, geçen zaman içinde iş gücü de iki katına çıkmış durumda. Kalite ve zamanında teslimat Matyssek müşterilerinin en önemli beklentileri; şirket patronunun sözleriyle: "Doğrudan üretim birimine teslim ediyoruz ve uzlaşan teslim tarihlerine tamı tamına uymak durumundayız, aksi halde müşteri ciddi bir sorun yaşayacaktır.

Bu kapsamdaki temel zorluk: Zamanında teslimat en önemli öncelik olsa da şirket içi üretim kapsamında lojistiğin de doğru işlemesi gerekiyor; bunu başaramazsak para kaybederiz", Matyssek böyle açıklıyor. Şirket patronu, çok küçük parti büyüklüklerinde üretilen makine gövdelerinin 500 adete kadar sac parçanın yanı sıra diskler, bağlantı parçaları, contalar ve cıvatalardan oluştuğunu söylüyor. Buna göre, her bir sac parçanın doğru zamanda doğru yerde olması gerekli. Bir yandan bükme departmanı donatım optimizasyonu ile ilgilenirken, diğer yandan kaynaklama atölyesi de komple modüllere ihtiyaç duyuyor.





## Analiz için üç gün yeterli

Bu, TRUMPF Smart Factory Consulting GmbH'nin iş yaklaşımını özetliyor. İki danışman üç gün boyunca Matyssek'in proseslerini analiz etti. Ortaya çıkan sonuç: Mevcut makinelerin kullanımı iyileştirilerek verimlilik artırılabilir. En az eşit derecede önemli bir diğer nokta: Proseslerin de sürekli olarak analiz ve optimize edilmesi gerekiyor. Matyssek bunun yalnızca münferit departmanlar için değil, tüm departmanlar arasında geçerli bir durum olduğunu belirtiyor. Tüm bu sorunlar ise dijital çözümlerle aşılabiliyor.

## TRUMPF müşterilerini daha da başarılı kılmak için birlikte projeler yürütüyoruz.

Ferdinand Baaij, TRUMPF Smart Factory Consulting GmbH'de danışman

## Eski makinelerin getirdiği zorluklar

Dirk Matyssek bunu görebiliyor. Ne var ki, şirketi küçük ölçekli olduğu ve teslimat güvenilirliği önem taşıdığı için, daha nadir kullanılan makinelere de sahipler; bu her ne kadar verimliliği düşürse de makinenin kullanım ömrünü uzatan bir işleyiş biçimi. Ancak eski makineler her zaman dijital çözümlerle uyumlu çalışmıyor. Dirk Matyssek, "Yeni bir yazılımı uygulamaya koymak istediğim her durumda makinelerimi atmam mümkün değil" diyor. Baaij ise bunun gerekli olmayacağını kendisine temin ediyor. Zira gerekli arayüzün bulunmadığı makinelerin dahi dijitalleştirilmiş prosese entegre edilmesi mümkün. Böyle bir durumda, belirli faaliyetlerin geçmişte olduğu gibi manuel olarak yürütülmesi gerekecektir. Bu, hem eski TRUMPF makineleri hem de üçüncü parti sistemler için aynı şekilde geçerli.

## TRUMPF danışmanları durumu göz hizasında ele alıyor

Bunun optimizasyon prosesinde avantaj getirdiği durumlar da söz konusu. Zira Baaij'e göre makine genellikle bir darboğaz oluşturmuyor. Basit bir ifadeyle bu, makinenin yeni bir görev için bir kişinin onu yeniden donatmasını veya işlenecek malzemenin beslenmesini beklemesi anlamına geliyor.

Bu tür sorunlar, sac işleme konusunda derin bir uzmanlığa sahip TRUMPF danışmanları için yeni bir mesele değil. Matyssek bunu takdirle karşılıyor. Bu uzmanlarla her şey göz hizasında ele alınabiliyor. "Aynı dili konuşuyoruz" diyen Baaij de bunu onaylıyor. Tam olarak bu, TRUMPF'un iştirakini diğer danışmanlık şirketlerinden ayırıyor. Şimdi sıra Matyssek'te: Önümüzdeki aylarda görevlendirme sağlanmış olacak. Stadtdoldendorf'daki toplantı salonunda bulunan bar, gelecekte yapılacak görüşmelerde önemli bir rol oynuyor olacak.



RAMONA HÖNL

TAKIM TEZGAHLARI SÖZCÜSÜ

