



— RAMONA HÖNL

Två systrar startar nätverksansluten produktion

Från en enmansverksamhet till en Smart Factory: De två systrarna Sintija och Tina Križnič har lett sin fars företag i nordöstra Slovenien in i en ny tillverkningsera. Det traditionella företaget Elpro Križnič driver nu en digitalt nätverksansluten produktion som är ideal för framtiden. Utöver digitaliseringen spelar hållbarhet en viktig roll i systrarnas företagsstrategi.

Visionen om en nätverksansluten Smart Factory fascinerade Sintija Križnič sedan länge. 2019 började idén bli konkret. Vid den tiden besökte den unga verkställande direktören, som har studerat engelsk litteratur, TRUMPFs Smart Factory i Chicago. "Den nya plåttillverkningseran låg bokstavligt talat inom räckhåll – och jag ville att Elpro skulle vara en del av den", säger Sintija Križnič. Yngre systern Tina, som hon delar ledningen av Elpro med, fanns alltid vid hennes sida i detta projekt.

I den lilla staden Slovenska Bistrica, cirka 30 kilometer sydväst om delstatens huvudstad Maribor ligger Elpro Križničs huvudkontor. Företaget grundades 1989 som ett enmansföretag inom el och specialiserade sig från början på installation av styrskåp och fördelare. Under de senaste 30 åren har företaget vuxit till över 100 medarbetare. Ivo Križnič, företagets grundare och Sintijas och Tinas far, gick i pension 2016. Företagsfilosofin med vilken han byggde upp Elpro är dock oförändrad.

— Start i ett garage

Elpro hade sin start i en verkstad i ett garage. Idag anses företaget vara en eftertraktad partner inom såväl energibranschen som inom plåtbearbetningen när det gäller högkvalitativa helhetslösningar. På egendomen på Tomažičeva ulica nummer 18 står en Smart Factory med en total yta på 15 000 kvadratmeter. Modern utrustad, med massor av framtidsteknologier och det största [STOPA-lagret](#) i sydöstra Europa. "Den här nya miljön har vi byggt upp med hårt arbete, uthållighet och mycket specialistkunskap", förklarar VD Sintija Križnič. Tillsammans med sin yngre syster Tina, som sköter företagets ekonomi, vill hon fortsätta att engagera sig i företagets traditionella värderingar.





Uppkopplad tillverkning: Grundaren Ivo Krizni och hans döttrar Tina och Sintija (till höger) ser att familjeföretaget är på rätt spår. "Vi är en del av den digitala tidsåldern."



Eftertraktad partner: Namnet Elpro Krizni står för högkvalitativa helhetslösningar, inom såväl plåtbearbetning som inom energiindustrin.



Svetsning, stansning, bockning: TRUMPF-maskiner på Elpro säkerställer högsta detaljkvalitet, produktivitet och flexibilitet.

— Fascination för familjeföretag

Vägen till industriföretagets topp var inte tydligt utstakad för de unga kvinnorna. När Sintija studerade vid universitetet i Maribor spelade mellan- och lågspänningssystem i Smart Grids eller CNC-styrd laserskärning, bockning och stansning knappast någon roll i hennes liv. Men hon upplevde expansionen av familjeföretaget på nära håll och kände fascinationen som gick hand i hand med tillväxten och diversifieringen av portföljen. Sintija stannade vid universitetet i Maribor, men ändrade sin utbildningslinje och tog examen som Master of Business Administration 2016.

— Resa till USA var ett "Eureka"-ögonblick

Sen gick det snabbt. I mitten av 2019 planerade Elpro att bygga en ny produktionshall, samtidigt besökte Sintija TRUMPF teknologocentrum i Chicago. Där arbetar människor, maskiner, automatisering och mjukvara perfekt tillsammans och tillverkare inom plåtbranschen kan uppleva uppkopplade tillverkningslösningar i en realistisk miljö. Efter att ha återvänt från USA lade den unga verkställande direktören grunden för att bygga upp en digitalt nätverksansluten produktion i Slovenska Bistrica. "Under resan insåg jag att den digitala uppkoppling som det sedan länge pratas om redan är här. Jag såg med egna ögon vilka framsteg det finns i den här miljön, hur intelligent maskiner och system kan samverka med automatiserade lager och vilka fördelar som är förknippade med detta", minns VD:n.

» Familjeföretag är något speciellt. Deras filosofi präglas av känslor, lojalitet och ansvar.

Sintija Krizni, CEO Elpro Krizni

— Uppkopplad tillverkning har startat

I början av 2022 startade de två affärsområdena EK Metal och EK Electric produktionen i Elpros Smart Factory. Sedan dess har



ett brett utbud av elkomponenter och styrsåk lämnat fabriken varje dag. Samtidigt utnyttjas den högteknologiska maskinparken fullt ut genom jobb baserade på job-shop-principen. Svetsning, stansning, bockning - två TruLaser 5030, en TruPunch 3000 och en TruPunch 5000 samt TruBend-modellerna 5170 och 7050 säkerställer precision, hög detaljkvalitet och snabba ledtider. En [LiftMaster Compact](#) tar hand om den automatiska in- och utlastningen av verktygen.

— Det största STOPA-lagret i sydöstra Europa

En TruMatic 7000 kombinerar fördelarna med stans- och laserbearbetning särskilt ekonomiskt, bockcellen TruBend Cell 5000 tar programmering och vinkelmätning till en ny nivå. Dessa och andra maskiner är anslutna till ett automatiserat STOPA-lager sedan 2022. Det fungerar inte bara som materiallagerplats för Elpro utan tar också hand om många av logistikcentrets uppgifter för produktionen. Anläggningen är produktiv dygnet runt och förser produktionen av den nya Smart Factory med allt plåttillverkningen behöver.



Inget stillestånd: Fler produktvarianter och kortare beställningstider kräver alltid nya automatiseringslösningar för att kunna fungera i framtiden.



Smart Factory: Starten med de nya maskinerna i Slovenska Bistrica var en sak, det nya sättet att tänka på i verkstaden en annan. Produktionsfilosofin bakom den uppkopplade tillverkningen måste efterlevas av alla anställda varje dag.



Hållbar utveckling: Solceller på fabrikstaket driver laddstationerna i företagsflottan.

— Processer fungerar

Den tekniska implementeringen krävde mycket av hela Elpro-teamet men det hör nu till historien. Nyttänkande krävdes i ledningen såväl som i produktionshallen. Produktionsfilosofin som står bakom den digitala uppkopplingen var alla anställda tvungna att förstå, implementera den steg för steg och i slutändan leva efter den. "Det krävde kraft och uthållighet", säger Sintija Križnič. Under tiden är dock de nya processerna etablerade och löper stabilt. Det har redan många kunder på plats övertygat sig om. Križnič: "Det var en fantastisk insats av hela teamet att omsätta systemet i praktiken. Vi är stolta över vad vi har åstadkommit och glada över att vi bemästrat nästa steg i digitaliseringen på Elpro."

— Långsiktig utveckling



Bygget av Smart Factory ökade inte bara verksamhetens effektivitet. Den nya byggnaden har även gjort företaget mer hållbart. Elpro får en stor del av sin energi från ett solcellssystem med en topp på 750 kilowatt, batterier fungerar som mellanlagring. Företagsflottan består av elbilar och medarbetarna kan använda laddstationerna i lokalerna utan kostnad. Dessutom använder företaget vatten och andra naturresurser mycket klokt. Av de pågående globala kriserna och deras effekter låter sig Elpro Križnič inte skrämmas. Tvärtom: "Vi fortsätter att se framåt med tillförsikt", säger Sintija Križnič. "2089 vill Elpro fira sitt hundraårsjubileum – precis som TRUMPF gör i år."

**RAMONA HÖNL**

TALESPERSON VERKTYGSMASKINER

