

## Partea a 2-a – Să modelăm împreună viitorul

### Utilizarea potențialului existent în locul unei construcții noi

Fiecare zi contează în industria construcțiilor. Pentru clienții SCHRAG, pe lângă calitate și costuri, termenele scurte de livrare sunt obiectivul principal. Pentru a se menține ca lider de piață în domeniul de activitate cu profile îndoite, Thomas Goswin, directorul grupului SCHRAG, dorește să câștige avantajul decisiv de una sau două zile prin automatizare. În prezent, SCHRAG a produs profile îndoite în patru locații din Germania. Acestea au fost optimizate pentru a crea spațiu pentru creșterea ulterioară. În acest scop urmează să fie construită o nouă unitate de producție pentru producția automatizată de grinzi și traverse. Thomas Goswin primește sprijin de la consulenții Smart Factory de la TRUMPF pentru planificarea fabricii. Împreună cu echipa de proiect SCHRAG, vor găsi o alternativă inteligentă la o construcție nouă în cadrul unui proiect de parteneriat.



#### SCHRAG Kantprofile GmbH

[www.schrag-kantprofile.de](http://www.schrag-kantprofile.de)

Grupul SCHRAG, cu sediul central în Hilchenbach, în Renania de Nord-Westfalia, este o rețea de specialiști interconectați și oferă soluții holistice pentru acoperișuri și fațade în construcții metalice ușoare. În cel mai mare domeniu de activitate, grupul produce și vinde profile îndoite în patru locații din Germania, precum și în Cehia și Polonia.

**DOMENIU DE ACTIVITATE**  
Construcție metalică ușoară

**NUMĂR ANGAJATI**  
500

**LOCARE**  
Hilchenbach  
(Germania)

#### Provocări

Timpul este un factor decisiv în industria construcțiilor. Motiv suficient pentru ca directorul SCHRAG, Thomas Goswin, să înceapă un proces strategic în 2017 pentru pregătirea întregului grup SCHRAG în toate domeniile de activitate. Ne concentrăm în principal pe profilele îndoite pentru industria construcțiilor. Goswin crede că termenele de livrare mai scurte pot fi obținute doar prin automatizare și intenționează să construiască o nouă unitate de producție unde vor fi fabricate grinzi și traverse central și eficient pentru substructura din construcția halei. Când vine vorba despre implementarea practică a acestui proiect major, Thomas Goswin nu vrea să se bazeze doar pe propria sa expertiza. Consulenții Smart Factory de la TRUMPF urmează să planifice cea mai modernă unitate de producție din Europa pentru componente metalice ușoare.



☒



"Consultan<sup>ii</sup> TRUMPF au g<sup>ă</sup>sit cea mai bun<sup>a</sup> solu<sup>ț</sup>ie pentru noi cu expertiza lor <sup>și</sup> cu noile perspective."

**THOMAS GOSWIN**

DIRECTOR AL SCHRAG KANTPROFILE GMBH



## Solu<sup>ț</sup>ii

Consultan<sup>ii</sup> Smart Factory efectueaz<sup>ă</sup> analize IST detaliate în toate loca<sup>ț</sup>iiile, în strâns<sup>ă</sup> colaborare cu Thomas Goswin, managerul de loca<sup>ț</sup>ie, managerul tehnic <sup>și</sup> IT, precum <sup>și</sup> colegii din domeniile produc<sup>ț</sup>ie, vânz<sup>ă</sup>ri <sup>și</sup> IT. Discu<sup>ț</sup>iile detaliate cu to<sup>ți</sup> cei implica<sup>ți</sup>, analiza fluxurilor de materiale <sup>și</sup> informa<sup>ț</sup>i <sup>și</sup> includerea unei baze de date cuprinz<sup>ă</sup>toare p<sup>ă</sup> la dispozi<sup>ț</sup>ie de SCHRAG, aduc claritate tuturor proceselor tehnologice <sup>și</sup> dezv<sup>ă</sup>luie poten<sup>ț</sup>ialul de optimizare. Dar nu numai atât: având în vedere cifrele de produc<sup>ț</sup>ie determinate, membrii echipei de proiect <sup>și</sup> consultan<sup>ii</sup> TRUMPF se gândesc la alternative la construirea unei noi loca<sup>ț</sup>ii. A devenit clar că extinderea <sup>și</sup> conectarea în re<sup>ț</sup>eau a loca<sup>ț</sup>ilor existente ar oferi un plus de valoare mai mare pentru grupul SCHRAG decât o construc<sup>ț</sup>ie nou<sup>ă</sup>. Astfel s-a luat decizia de a extinde loca<sup>ț</sup>ia din Seevetal, Hamburg, <sup>și</sup> de a o face potrivit<sup>ă</sup> pentru produc<sup>ț</sup>ia automatizat<sup>ă</sup> de grinzi <sup>și</sup> traverse.

## Implementare

Thomas Goswin a f<sup>ă</sup>cut ca o colaborare cu consultan<sup>ii</sup> Smart Factory de la TRUMPF să depind<sup>ă</sup> de consultan<sup>ț</sup>a oferit<sup>ă</sup> într-un mod neutru, adic<sup>ă</sup> independent de produc<sup>ț</sup>or <sup>și</sup> magazin. O condi<sup>ț</sup>ie pe care consultan<sup>ii</sup> o îndeplinesc. Ace<sup>ea</sup> recomand<sup>ă</sup> achizi<sup>ț</sup>ionarea unei instala<sup>ț</sup>ii automatizate de profilare cu role de la un produc<sup>ț</sup>or italian pentru produc<sup>ț</sup>ia de profile standard. Deoarece profilele speciale fac adesea parte din setul de livrare pentru o comand<sup>ă</sup> mare <sup>și</sup> împ<sup>ă</sup>nirea comenzilor nu este convenabil<sup>ă</sup>, o linie de pres<sup>ă</sup> care include o pres<sup>ă</sup> de 12,5 metri de la EHT pentru profile speciale este de asemenea instalat<sup>ă</sup> în Seevetal. O nou<sup>ă</sup> magazie de bobine deserve<sup>ă</sup> ambele linii de produc<sup>ț</sup>ie. Pentru o livrare <sup>și</sup> predare eficient<sup>ă</sup> a materialelor <sup>și</sup> a pieselor, o nou<sup>ă</sup> rută pentru autocamioane face parte din plan. O nou<sup>ă</sup> clădire de birouri completează extinderea loca<sup>ț</sup>iei. Începerea produc<sup>ț</sup>iei este planificată pentru martie 2022.



## Perspectivă

Analizele locației efectuate de consulanții TRUMPF au relevat că numeroase subproiecte pe care Thomas Goswin intenționează să le abordeze cu promptitudine: „Există anumite domenii în care putem asigura mai multă transparență și putem stabili procese mai eficiente.” Eliberarea locațiilor ne oferă spațiu pentru soluții de automatizare și digitalizare. „Scopul meu principal este să conectez în rețea toate locațiile”, explică Goswin și cătie deja că această colaborare dintre consulanții TRUMPF și echipa de proiect SCHRAG va continua intens în luniile următoare.

## Așteptările noastre au fost îndeplinite

Noua hală de producție a SCHRAG găzduiește acum o instalație automată de profilare prin încovoiere continuă, recomandată de consulanții TRUMPF pentru producția de profiluri standard. În comparație cu producția convențională, acest multiforțator cu încovoiere continuă este de aproximativ patru ori mai rapid. Putem livra, de asemenea, proiecte foarte mari”, explică Ingo Kleinau, directorul sucursalei din locația Hamburg. „Cărțul de personal necesar este, de asemenea, semnificativ mai mic, spune Kleinau: „În producția convențională, am între patru și cinci persoane angajate, în timp ce această instalație de profilare prin încovoiere continuă poate fi operată de un singur om.”

Presa de 12,5 metri de la EHT, recomandată de consulanții Smart Factory, este o completare importantă a parcului de mașini SCHRAG, explică Kleinau: „Comenziile comune în adesea profiluri standard și speciale. Trebuie să fim capabili să le furnizăm pe ambele. Acest lucru este posibil cu sistemul de formare cu role și cu mașina de îndoit de la EHT.”

Până în prezent, SCHRAG a procesat între 2.500 și 3.000 de tone pe an la Hamburg. „Cu noile mașini, ne apropiem acum de 20.000 de tone pe an”, spune Kleinau și adăugă: „Aceasta este ceea ce cer clienții noștri astăzi: livrarea rapidă a unor cantități mari. Așteptările noastre au fost cu totul îndeplinite.”

