

2. rész – A jövő közös alakítása

Meglévő potenciálok kihasználása új gyár építése helyett

Az építőiparban minden egyes nap számít. A SCHRAG ügyfelei számára nemcsak a minőség és a költségek, hanem mindenekelőtt a rövid szállítási idők fontosak. Annak érdekében, hogy megőrizze piacvezető szerepét az élprofil üzletágában, Thomas Goswin, a SCHRAG vállalatcsoport ügyvezetője az automatizálás révén kívánja megszerezni a döntő egy-két napos előnyt. A SCHRAG jelenleg négy németországi telephelyen gyárt élprofilokat. Ezeket kellene tehermentesíteni, hogy teret biztosítsanak a további növekedéshez. Ennek érdekében egy új gyártóüzem építését tervezték hosszmerítők és összekötőrudak automatizált gyártására. A gyár tervezéséhez Thomas Goswin a TRUMPF Smart Factory tanácsadóinak támogatását kérte. A SCHRAG projektcsoporttal partneri együttműködésben egy olyan okos megoldást találtak, amivel az új gyár építése kiváltható.



SCHRAG Kantprofile GmbH

www.schrag-kantprofile.de

A SCHRAG vállalatcsoport, amelynek székhelye az észak-rajna-vesztfáliai Hilchenbachban található, olyan hálózatba tömörült szakemberek társulása, akik átfogó megoldásokat kínálnak fém-könnyűszerkezetes épületek tetőzete és homlokzata számára. A vállalatcsoport legnagyobb üzletága összesen négy németországi telephelyen, valamint csehországi és lengyelországi telephelyeken gyárt és forgalmaz élprofilokat.

ÁGAZAT	MUNKATÁRSOK SZÁMA	TELEPHELY
Fém-könnyűszerkezetes építész	500	Hilchenbach (Németország)

Kihívások

Az idő döntő tényező az építőiparban. Ez elegendő indok volt Thomas Goswin, a SCHRAG ügyvezetője számára, hogy 2017-ben stratégiai folyamatot indítson el a teljes SCHRAG vállalatcsoport összes üzletágát érintő pozicionálására. Ennek középpontjában az építőipar számára készült élprofilok álltak. Goswin úr tisztában volt azzal, hogy rövidebb szállítási időket csak automatizálással érhet el, ezért egy új gyártóüzem építését tervezte, ahol központilag és hatékonyan gyártanák a csarnokok vázszerkezetének hosszmerítőit és összekötőrudait. Ennek a nagyszabású projektnek a gyakorlati megvalósítása során Thomas Goswin azonban nem akart kizárólag a saját szakértelmére hagyatkozni. A TRUMPF Smart Factory tanácsadóinak Európa legmodernebb könnyűszerkezeti fémelemeket gyártó üzemét kellett megtervezniük.



"A TRUMPF tanácsadói szakértelmükkel és új szemléletmódjukkal a legjobb megoldást találták meg számunkra."

THOMAS GOSWIN

A SCHRAG KANTPROFILE GMBH
ÜGYVEZETJE



Megoldások

Thomas Goswinnal, a telephelyvezetővel, a műszaki és informatikai vezetővel, valamint a gyártási, értékesítési és informatikai területek munkatársaival szoros együttműködésben a Smart Factory tanácsadók minden telephelyen részletes elemzéssel tárták fel az aktuális állapotokat. Az összes érintett féllel folytatott részletes megbeszélések, az anyag- és információáramlás, valamint egy a SCHRAG által rendelkezésre bocsátott, átfogó adatbázis elemzése alapján áttekintették az összes gyártási folyamatot, és feltárták az optimalizálás lehetőségeit. De nemcsak ennyi történt: a felmért gyártási számok alapján a projektcsoport tagjai és a TRUMPF tanácsadói egy új telephely építésének alternatíváit is mérlegelték. Azonban egyre egyértelműbbé vált, hogy a meglévő telephelyek bővítése és hálózatba szervezése nagyobb hozzáadott értéket jelent a SCHRAG vállalatcsoport számára, mint egy új telephely építése. Így megszületett a döntés a hamburgi Seevetal telephely bővítéséről és alkalmassá tételéről hosszmerűvek és összekötőrudak automatizált gyártására.

Megvalósítás

Thomas Goswin a TRUMPF Smart Factory tanácsadókkal való együttműködést ahhoz kötötte, hogy a tanácsadás semleges módon, azaz gyártóktól és gépektől függetlenül történik. A tanácsadók teljesítették ezt a feltételt. Egy olasz gyártó teljesen automatizált körprofilozó berendezésének a beszerzését javasolták az alap kivételű profilok gyártásához. Mivel a nagy megrendelések szállítási terjedelmének részét képezik speciális profilok is, és a megrendelések felosztása nem lenne célszerű, ezért Seevetalban egy 12,5 méteres EHT élhajlítógépet is telepítettek a speciális profilokhoz. Egy új tekercsraktár szolgálja ki mindkét gyártósort. Az anyagok és alkatrészek hatékony be- és kiszállítása érdekében a terv részét képezi egy új elkerülőút is a teherautók számára. A telephely bővítését egy új irodaépület teszi teljessé. A gyártás megkezdését 2022 márciusára tervezik.



Távlatok

A TRUMPF tanácsadók helyszíni elemzése alapján számos részprojekt indult, amelyeket Thomas Goswin rövid időn belül kívánt megvalósítani: „Van néhány olyan terület, ahol nagyobb átláthatóságot tudunk teremteni és hatékonyabb folyamatokat tudunk kialakítani.” A telephelyek tehermentesítése pedig kellő területet biztosít számunkra az automatizálási és digitalizációs megoldásokhoz is. „A nagy célom az összes telephely hálózatba szervezése” – meséli Goswin, és már ekkor tudta, hogy a TRUMPF tanácsadói és a SCHRAG projektsapata közötti együttműködés intenzíven folytatódik majd a következő hónapokban.

Elvárásaink teljesültek

Az új SCHRAG gyártócsarnokban most egy, a TRUMPF tanácsadók által javasolt automatizált körprofilozó berendezés található az alapértelmezett profilok gyártásához. "A hagyományos gyártással szemben ez a multi-körprofilozó kereken négyszer gyorsabb. Most már igazán nagy projekteket is le tudunk szállítani", magyarázza Ingo Kleinau, a hamburgi telephely vezetője. És az igényelt személyzet is jelentősen kevesebb, Kleinau szerint: "A hagyományos gyártásban négy-öt embert kell bevetnem, míg ez a körprofilozó berendezés egyetlen ember által kezelhető."

A Smart Factory tanácsadók által ajánlott 12,5 méteres EHT élhajlítógép a SCHRAG géppark egy fontos bővítése, nyilatkozta Kleinau: "A megbízások gyakran alapértelmezett és speciális profilokat tartalmaznak. Képesnek kell lennünk mindkettőt szállítani. Ez a körprofilozó berendezéssel és az EHT élhajlítógéppel lehetséges."

Eddig a SCHRAG Hamburgban évente 2.500-3.000 tonnát dolgozott fel. "Az új gépekkel most megközelítjük az évi 20.000 tonnát", mondja Kleinau és kiegészíti. "Ez az, amit most az ügyfeleink igényelnek: nagy mennyiségek gyors szállítása. Elvárásaink teljes mértékben teljesültek."

