



— RAMONA HÖNL

## TRUMPF Smart Factory Consulting: Happy Hour u Matyssek Metalltechnik

**Dceiná společnost TRUMPF Smart Factory Consulting GmbH je žádaná, když se její zákazníci chtějí digitálně zdokonalit. Také společnost Matyssek Metalltechnik vidí potřebu poradenství – a udivila experty Ditzinger.**

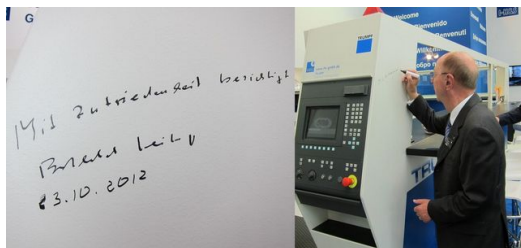
Ferdinand Baaij s údivem obdivoval těžký náklad. Když Managing Consultant od TRUMPF byl právě u svého zákazníka Matyssek Metalltechnik v Stadtoldendorfu u Hannoveru, byl dodán bar. Nebyl to ledajaký bar: Bylo to přestavěné laserové řezací zařízení tradiční firmy Ditzinger. Berthold Leibinger, dlouholetý šéf firmy TRUMPF, který mezitím zemřel, ho sám osobně signoval: „Shlédnuto se spokojeností“, stojí černým fixem na krytu a pod tím je datum 23.10.2012.

Dirk Matyssek, výkonný jednatel společnosti stejnojmenného specialisty na kryty strojů, bar minulý podzim koupil v dražbě přes online platformu Ebay. Nazývá to „spontánní vnutnutí“, vypráví šéf firmy. „Byl jsem jediný zájemce“. V tisku malým písmem našel důvod: Bar je obrovský a váží rovných sedm tun. „Máme hodně místa v montážní hale“, říká Dirk Matyssek, který je - ležérně formulováno - fanouškem Bertholda Leibingera. Bar, který kdysi jednomu obchodníkovi s použitými stroji na veletrzích poskytoval dobré služby, bude do budoucna místem setkání pracovníků a zákazníků Matyssek Metalltechnik.

### — Technologicky je stále potenciál

Není pouze náhoda, že Ferdinand Baaij byl vlastně na místě, když zažil dodání baru. Baaij je poradce u dceiné společnosti TRUMPF Smart Factory Consulting GmbH. „Děláme projekty se zákazníky TRUMPF, aby byli ještě úspěšnější“, vysvětluje Baaij. Jedná se při tom například o plánování výroby nebo digitalizace. I když je německý průmysl celkově technologicky „dobře nastaven“, říká Baaij, přesto je u každé firmy další potenciál. To mimo jiné souvisí s technologickým vývojem. Digitalizace se vyplácí, ví Baaij. Po méně než jednom roce se investice většinou amortizovala. 250 zákazníků je v kartotéce firmy Ditzinger, která již dva roky funguje jako samostatná společnost s ručením omezeným (GmbH). Mezi nimi se nacházejí koncerny, které mají větší obrat než koncern TRUMPF, říká Baaij. Většinou to ale jsou středně velké firmy s 50 až 100 pracovníky.





Berthold Leibinger, dlouholetý šéf firmy TRUMPF, který mezitím zemřel, přestavené laserové řezací zařízení sám osobně signoval.



Těžký náklad: Bar vážící sedm tun při jízdě v montážní hale firmy Matussek Metalltechnik.



Bar slouží do budoucna jako místo setkání u Matussek Metalltechnik: Eike Rodenberg, vedoucí provozu Matussek Metalltechnik; Dirk Matussek, jednatel společnosti Matussek Metalltechnik a Ferdinand Baaij, poradce u dceřiné společnosti TRUMPF Smart Factory Consulting GmbH (zleva doprava).

#### —— Matussek sází na kvalitu a dodržování termínů

Tak jako firma Matussek Metalltechnik, která zaměstnává 80 zaměstnanců. Jednou dcerkou Dirka Matusseka firmu založil jako dílnu pro zemědělské stroje v Stadtoldendorfu, ve strukturálně slabém regionu v jižním Dolním Sasku. Již 26 let je Dirk Matussek výkonným jednatelem společnosti. Konstruovány a vyráběny jsou kryty strojů především pro známé výrobce obráběcích strojů a maticích strojů, ale například také pro balicí stroje a zařízení vytvářející stlačený vzduch.

Produkty se během let stávaly stále komplexnějšími a kvalitnějšími, vysvětluje Dirk Matussek. Čísla to objasňují: Když bylo v roce 2008 se dvěma stroji zpracovávalo 3000 tun tenkých plechů, je to aktuálně se třemi stroji jen ještě dobrých 1500 tun. Počet zaměstnanců se zároveň zdvojnásobil. Kvalita a dodržování termínů jsou úplně nahore v seznamu požadavků zákazníků Matussek, vysvětluje šéf firmy: „Dodáváme přímo do výroby a musíme přesně dodržovat dohodnuté termíny, jinak má zákazník vážný problém“.

Výzva: Dodržování termínů má nejvyšší prioritu, ale také logistika ve vlastní výrobě musí být v souladu - jinak "přijdeme o peníze", říká Matussek. Kryty strojů vyrobené v nejmenší velikosti šarže sestávají až z 500 plechových dílů, k tomu ještě kotouče, díly kování, těsnění a šrouby, říká šéf firmy. Každý jednotlivý plech musí být ve správnou dobu na správném místě. Zatímco se v oddělení ohýbání jedná o optimalizaci nastrojování, jsou ve svařování potřeba celé konstrukční skupiny.

#### —— Tři dny stačí k objasnění

To je téma pro TRUMPF Smart Factory Consulting GmbH. Dva poradci po tři dny objasňovali procesy Matussek. Výsledek: Vytížení používaných strojů lze zlepšit, tím se zvýší produktivita. Minimálně tak důležité: Také procesy je nutné stále znovu analyzovat a optimalizovat. A to platí nejenom v jednotlivých odděleních, ale také mezi všemi odděleními vysvětluje Matussek. Pro všechny tyto problémy existují digitální řešení.



#### Děláme projekty se zákazníky TRUMPF, aby byli ještě úspěšnější.

Ferdinand Baaij, poradce u dceřiné společnosti TRUMPF Smart Factory Consulting GmbH



## — Výzva starších strojů

Dirk Matyssek to vidí. Jen: Protože jeho firma je malá a je důležitá spolehlivost dodávek, jsou jistě také stroje, které jsou používány méně často – na úkor produktivity, za to se zvyšuje životnost stroje. Ale: Starší stroje nejsou vždy kompatibilní s digitálními řešeními. „Nevyhazuji pokaždé moje stroje, když chci zavést nový software“, říká Dirk Matyssek. Ale také nemusí, ujišťuje Baaij. Protože i stroje, které nemají potřebné rozhraní, lze začlenit do digitalizovaného procesu. Určité činnosti potom musejí být prováděny manuálně – jako dosud. To ostatně platí pro starší stroje TRUMPF stejně tak jako pro zařízení od třetích nabízejících.

## — Poradci TRUMPF diskutují na stejné úrovni

Někdy to má dokonce výhody v procesu optimalizace. Protože často stroj vůbec není tím problémovým místem, říká Baaij. Zjednodušeně vyjádřeno, stroj tak musí čekat na člověka, který pro něj přestrojí novou zakázku nebo k zachování materiálu, který musí zpracovat.

Takové problémy nejsou nové pro poradce TRUMPF, kteří mají značnou expertízu v oblasti obrábění plechů. Matyssek to oceňuje. S nimi lze diskutovat na stejné úrovni. „Hovoříme stejnou řečí“, říká také Baaij. Tím se liší dceřiná společnost TRUMPF od jiných poradenských firem. Nyní je Matyssek na tahu; v příštích měsících bude zadána zakázka. Při následujících diskusních kolech by bar v montážní hale v Stadtoldendorf mohl hrát důležitou roli.



**RAMONA HÖNL**

MLUVÍ PRO OBRÁBĚCÍ STROJE

